

## Jaarverslag 2025

### Stichting Tjommie Vrienden



**“Samen kansen creëren voor kwetsbare kinderen in townships van Zuid-Afrika”**

Stichting Tjommie Vrienden  
Laan van Leeuwesteijn 43 | 2271 HJ Voorburg  
06 39 84 24 33 | [bureau@tjommie.nl](mailto:bureau@tjommie.nl) |  
[www.tjommie.nl](http://www.tjommie.nl)  
NL17 RABO 0385 7924 17 | KvK 94836280

Algemeen Nut  
Beogende Instelling  
**ANBI**

## Voorwoord

Als voorzitter van het bestuur van Tjommie presenteer ik trots het jaarverslag 2025.

Het was wederom een bijzonder jaar. De geopolitieke veranderingen hebben tot veel onrust gezorgd in de wereld en de noden in de wereld zijn er helaas niet kleiner op geworden. De terugtrekking van bijvoorbeeld Amerika uit het USAID programma en de grote aandacht voor de ellende in Gaza en Oekraïne, heeft ervoor gezorgd dat geldstromen richting NGO's grote verandering hebben ondergaan. Als Tjommie en Ndlovu hebben we daar last van en de fondsenwerving is dan ook achtergebleven bij onze doelstelling.

De projecten die Tjommie ondersteunt stonden hierdoor onder druk en zijn helaas soms ook afgeslankt. De impact die we met elkaar creëren blijft gelukkig groeien door efficiënter te werken en door het betere inzicht dat we hebben middels het Evaluation & Monitoring Systeem dat we sinds 2022 gebruiken. Zo hebben we geconstateerd dat bij 2 van de 5 consultatiebureaus (Nutritional Units) die we ondersteunen, het aantal kinderen dat zorg nodig heeft minder is geworden als gevolg van onze jarenlange overdracht van kennis rondom hygiëne en voeding. En zien we het aantal families dat een eigen voedseltuin onderhoud nog steeds groeit, nadat we hier tijdens de COVID periode hard op zijn gaan inzetten.

Onze activiteiten schuiven steeds meer naar het overdragen van kennis en het opleiden van jongeren. De slogan van Ndlovu, die begon als 'from cradle to adulthood', hebben we aangepast naar 'from cradle to career'. Met onze uitbreiding van het huiswerkbegeleidingsprogramma (After School Program) en onze Ambachtschool bieden we kinderen / jongeren steeds meer de kans zichzelf te ontplooiën. Ze kunnen hierdoor steeds beter in hun eigen levensonderhoud (en hun familie) voorzien en een steentje bijdragen aan de Zuid-Afrikaanse samenleving.

## Fondsenwerving

Om dit jaarverslag aan te laten sluiten bij de samenstellingsverklaring van de accountant, hebben de cijfers in dit jaarverslag betrekking op de periode vanaf 29 augustus 2024 (de oprichtingsdatum van Stichting Tjommie Vrienden) en 31 december 2025.

Er is in deze periode voor een totaalbedrag van €389.664 aan fondsen geworven. Ruim 78% van dit bedrag is direct besteed aan de projecten. De kosten die we hebben moeten maken om dit voor elkaar te krijgen bedragen 21,6% van de opbrengsten. Deze zijn hoger dan u van ons gewend bent, maar het gevolg van de extra kosten die zijn gemaakt t.b.v. het oprichten van onze stichting in 2024 en iets achterblijvende opbrengsten (donaties). We blijven ondanks dit nog steeds de daarvoor gestelde CBF-norm van 25%. En dat is ook wat we nastreven: 'low cost, high impact'.

## Dank voor alle Tjommies

Tjommie kan natuurlijk niet zonder steun van vele mensen. Wij zijn daarom alle donateurs, partners en fondsen heel dankbaar. Maar ook zijn we ons brede netwerk van betrokken vrijwilligers en bedrijven die hun tijd, kennis en expertise inzetten, enorm dankbaar.

## Samen impact creëren

Voor mij is Tjommie de vriend die zorgt dat de kansenongelijkheid in de wereld wordt verminderd. Het creëren van impact, heel direct en concreet. Ik voel me bevoorrecht zoveel betrokken mensen te mogen begroeten en te zien tot welke impact onze gezamenlijke inzet voor de kinderen in Zuid-Afrika leidt.

Komend jaar en de jaren die volgen zet ik me in om meer mensen te betrekken, om nóg meer kinderen een kans te geven op een betere toekomst. En dat natuurlijk met alle andere leden uit het bestuur, de vrijwilligers en ons bureau, die de dagelijkse gang van zaken voor haar rekening nemen. Doet u mee?

René Frijters

Voorzitter bestuur Tjommie



Groepsfoto tijdens de Tjommie Experience 2025. Foto: Tjommie

## 1. Oprichting, doel en organisatie

### 1.1 Oprichting en doel

Opgroeien in een Zuid-Afrikaanse township betekent leven in grote armoede, met beperkte toegang tot goede zorg, onderwijs en perspectief op werk. Stichting Tjommie Vrienden gelooft dat ieder kind en iedere jongere recht heeft op gelijke kansen, ongeacht waar hij of zij wordt geboren.

Al meer dan 25 jaar ondersteunen wij de projecten van onze Zuid-Afrikaanse partnerorganisatie Ndlovu Care Group. Samen werken wij aan een integrale aanpak: het voorzien in basale levensbehoeften, het bieden van zorg waar nodig, én het versterken van onderwijs, talentontwikkeling en zelfredzaamheid.

Naast directe ondersteuning aan kinderen, investeren we steeds nadrukkelijker in programma's die jongeren voorbereiden op een zelfstandige toekomst, zoals het After School Programme en initiatieven gericht op vakopleiding en duurzame ontwikkeling. Met deze gecombineerde aanpak bouwen we aan continuïteit en structurele oplossingen, zodat kinderen en jongeren kunnen uitgroeien tot gezonde, geschoolde en zelfredzame volwassenen die actief bijdragen aan hun gemeenschap.

#### *Opgroeien in een township*

Kinderen in townships worden al op zeer jonge leeftijd geconfronteerd met het ontbreken van basisvoorzieningen, zoals schoon drinkwater, medische zorg en toegang tot onderwijs. Zij zijn vaak uren onderweg om water te halen en hebben daardoor minder tijd om naar school te gaan. Soms blijven ze 's nachts wakker om hun broertjes en zusjes te beschermen, waardoor ze overdag te moe zijn om te leren.

Ook ontbreekt het vaak aan veiligheid en basisregistratie. Veel kinderen hebben geen geboortebewijs, wat toegang tot onderwijs en overheidsvoorzieningen onmogelijk maakt. Tegelijkertijd worden zij blootgesteld aan geweld, misbruik en instabiele thuissituaties.

Tjommie werkt samen met Ndlovu Care Group aan het verbeteren van deze randvoorwaarden. Door te investeren in zorg, onderwijs, talentontwikkeling en praktische ondersteuning dragen we bij aan een veilige omgeving waarin kinderen en jongeren zich kunnen ontwikkelen tot veerkrachtige en zelfredzame volwassenen.

#### *Vriend voor kinderen*

In Zuid-Afrika betekent Tjommie<sup>1</sup> 'vriend'. Kinderen in townships staan dagelijks bloot aan geweld, misbruik, drugs, werkloosheid en jeugd zwangerschappen. Een vriend die hulp biedt, is daarom van levensbelang.

Tjommie zet zich in voor kwetsbare kinderen en jongeren in Zuid-Afrikaanse townships door te investeren in hun basale levensbehoeften en in hun ontwikkeling. We ondersteunen programma's die bijdragen aan sociaal-emotionele veerkracht, onderwijs en

---

<sup>1</sup> In het Zoeloe geschreven als 'Chomee' Het Zoeloe is de taal die het meest gesproken wordt in Zuid-Afrika.

talentontwikkeling. Zo krijgen kinderen en jongeren de ruimte om met ingrijpende ervaringen om te gaan, hun kwaliteiten te ontdekken en stap voor stap te bouwen aan een zelfstandige toekomst.

Met een kleine, betrokken organisatie onderhouden we nauwe en directe banden met onze lokale partner Ndlovu Care Group in Zuid-Afrika. Deze korte lijnen zorgen ervoor dat we inhoudelijk goed aangesloten blijven bij de behoeften ter plaatse en dat donaties maximaal ten goede komen aan de projecten in de townships.

*De partnerorganisatie: Ndlovu Care Group*

Ndlovu Care Group (NCG) is een Zuid-Afrikaanse non-profitorganisatie, opgericht in 1994 door de Nederlandse arts Hugo en zijn vrouw Liesje Tempelman. Wat begon als een kleine medische post in een plattelandsgemeente is uitgegroeid tot een internationaal erkende ontwikkelingsorganisatie die jaarlijks meer dan 22.000 mensen bedient. Ndlovu Care Group heeft momenteel meer dan 100 medewerkers in dienst, waarvan de meerderheid afkomstig is uit de lokale gemeenschap. Dit weerspiegelt de sterke toewijding van de organisatie bij gemeenschaps betrokkenheid en capaciteitsopbouw.

De visie van Ndlovu is "hoop en ontwikkelingskansen creëren om zelfvoorzienende gemeenschappen op te bouwen." De missie wordt gerealiseerd door middel van geïntegreerde, innovatieve en op bewijs gebaseerde programma's die zich richten op belangrijke ontwikkeling pijlers:

- kinderopvang en jeugdontwikkeling,
- vaardigheidsontwikkeling,
- infrastructuurontwikkeling
- en water, sanitaire voorzieningen en hygiëne (WASH).

Deze holistische aanpak stelt Ndlovu in staat om sociale en economische uitdagingen op een alomvattende en schaalbare manier aan te pakken.

Een onderscheidend kenmerk van het model van Ndlovu is de afstemming op de doelstellingen van de Zuid-Afrikaanse overheid. De organisatie vult de inspanningen van de publieke sector aan door de uitvoering van essentiële sociale programma's te ondersteunen voor kwetsbare bevolkingsgroepen in gemarginaliseerde gemeenschappen, waarbij sommige van deze programma's directe overheidssteun ontvangen.

Tegelijkertijd werkt Ndlovu aan de overdracht van succesvolle initiatieven naar het publieke systeem om duurzaamheid op lange termijn en replicatie in andere plattelandsgebieden te waarborgen.

De financiering van de organisatie is gediversifieerd en bestaat uit een mix van liefdadigheidsinstellingen, particuliere en zakelijke donateurs. De organisatie implementeert bovendien programma's die inkomsten genereren ter ondersteuning van fondsenwervingsactiviteiten.

Ndlovu wordt ondersteund door een reeks internationale partners en donateurs, waaronder grote filantropische fondsen zoals de People's Postcode Lottery van het Verenigd Koninkrijk.

De impact en reputatie van Ndlovu heeft wereldwijde aandacht getrokken. Bezoeken en steunbetuigingen van prominente figuren zoals Richard Branson en vooraanstaande Nederlandse sportpersoonlijkheden. Dankzij sterke partnerschappen en een gemeenschapsgerichte aanpak blijft Ndlovu Care Group een toonaangevend voorbeeld van duurzame plattelandsontwikkeling in Zuid-Afrika.

## **1.2 Organisatie**

### *Ons team*

Het Tjommie team bestaat uit een onbezoldigd bestuur en een bureau. Tjommie heeft één betaalde programmamanager in dienst. Tjommie volgt geen cao. De beloning van de programmamanager wordt vastgesteld door het bestuur en is passend bij de omvang en aard van de organisatie.

De programmamanager vormt de dagelijkse invulling van het bureau en wordt aangestuurd door een bestuur. Zij werken samen met een netwerk van betrokken partners, vrijwilligers en ambassadeurs die belangeloos hun netwerk, kennis en expertise delen, zich inzetten voor een bepaalde taak of helpen bij het organiseren van acties en evenementen. Tjommie bedankt iedereen hartelijk voor hun inzet en hun betrokkenheid.

## **1.3 Samenstelling bestuur**

Volgens de statuten bestaat het bestuur uit minimaal drie personen.

Het bestuur bestond in 2025 uit 4 personen: René Frijters (voorzitter), Sonia Jennings (penningmeester), Inge Eijsenga (secretaris) en Jean-Pierre van Tiggelen (algemeen lid). Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging en geen reiskostenvergoeding. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal vijf jaar. De bestuursleden zijn eenmaal herbenoembaar. De bestuursleden hebben geen conflicterende nevenfuncties. Een overzicht van de hoofd- en nevenfuncties van de bestuursleden is te vinden op [onze website](#).

Het bestuur is in 2025 zeven reguliere vergaderingen bijeengekomen. In deze vergaderingen zijn onder meer fondsenwervende activiteiten en besluitvorming over de ondersteuning van projecten aan de orde geweest.

## **1.4 Financiële administratie**

De financiële administratie van Stichting Tjommie Vrienden wordt beheerd door de penningmeester. Over het boekjaar 2025 is een samenstellingsverklaring opgesteld door een onafhankelijke accountant.

Met deze werkwijze voldoet Tjommie aan de geldende richtlijnen voor kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2) en waarborgen wij een zorgvuldige, transparante en efficiënte financiële verantwoording.

### **1.5 Statutaire vestigingsplaats**

De statutaire vestigingsplaats van Stichting Tjommie Vrienden is in Voorburg.

### **1.6 Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)**

Stichting Tjommie Vrienden is in gesprek met het CBF om opnieuw als [CBF Erkend Goed Doel](#) te boek te kunnen staan. De gesprekken verlopen positief en de erkenning hangt nog af van de ontvangst van deze jaarrekening en het besluit van het CBF om Tjommie toe te laten. De verwachting is dat voor de zomer 2026 Tjommie het Certificaat voor Kleine Goede Doelen zal verkrijgen.

### **1.7 Algemeen Nut Beogende Instelling**

Stichting Tjommie Vrienden is door de Belastingdienst/Registratie en Successie te 's-Hertogenbosch aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## 2. Beleid en toekomstvisie

### 2.1 Beleid en activiteiten

In de periode 29 augustus 2024 - 31 december 2025 heeft Tjommie in totaal € 389.664 aan fondsenwervende inkomsten gerealiseerd. Dit resultaat ligt lager dan in voorgaande jaren (toen de stichting nog Stichting Tjommie Foundation heette) en weerspiegelt een financieel uitdagende periode. Na de doorstart is het gelukt om opnieuw vaste donateurs aan ons te verbinden, maar we zijn nog niet op het oude niveau. We zien tevens de druk in de fondsenwereld, dat vele goede doelen parten speelt.

Tjommie blijft bewust een kleine en efficiënte organisatie. Fondsenwervende activiteiten worden gericht ingezet en zijn vaak gekoppeld aan concrete project behoeften. Het uitgangspunt is dat de ontvangen donaties volledig ten gunste komen van onze partnerorganisatie in Zuid-Afrika. Ter afdekking van bureaunkosten en een gezonde continuïteit is het streven om bij donaties 10% in te houden. Er vindt geen structurele opbouw van eigen vermogen plaats.

Onze inzet blijft onverminderd gericht op het versterken van duurzame projecten op het gebied van zorg, onderwijs en talentontwikkeling. In 2025 is daarnaast geïnvesteerd in het verder (weder) opbouwen van een stabiel netwerk van fondsen, particuliere donateurs en bedrijfspartners, met als doel om de basis voor structurele en langdurige impact te versterken.

### 2.2 Missie en visie

#### *Missie*

Wij geloven in toekomstkansen voor ieder kind.

Tjommie creëert kansen voor kwetsbare kinderen en jongeren in Zuid-Afrikaanse townships door duurzame projecten te ondersteunen die voorzien in de eerste levensbehoeften (water, voedsel, veiligheid), maar ook in ontwikkeling en ontspanning (onderwijs, sport en cultuur). Op deze manier kunnen kinderen hun talenten ontdekken, zelfvertrouwen creëren en hun toekomstdromen realiseren.

Tjommie geeft kinderen hun toekomst 'terug'.

#### *Visie*

Alleen een integrale en holistische aanpak van armoede kan een duurzame oplossing bieden voor de verbetering van de levensomstandigheden van kinderen in townships. Door kinderen zelf te *empoweren* kunnen ze opgroeien tot gezonde, verantwoordelijke, inzetbare jongvolwassenen die daardoor later zelf in staat zijn een bijdrage te leveren aan de Zuid-Afrikaanse samenleving.

Tjommie staat voor de volgende **kernwaarden**:

- *Lange termijn, integrale en duurzame hulp*, waardoor een kansrijke context voor kinderen ontstaat;
- *Repliceerbaar & meetbare projecten*, die op andere gemeenschappen toegepast kunnen worden;
- *Persoonlijk & direct contact*, waardoor we de juiste inzet van mensen en middelen kunnen waarborgen.



Bezoek aan de ambachtsschool tijdens de Tjommie Experience 2024. Foto: Tjommie.

### 2.3 Toekomstvisie

Tjommie zet zich in voor duurzame steun aan kwetsbare kinderen in Zuid-Afrikaanse townships via een sterke en betrouwbare partnerorganisatie: Ndlovu Care Group.

In de afgelopen jaren hebben wij ons ontwikkeld tot een groeiende netwerkorganisatie met een landelijk bereik. Door samenwerkingen met vermogensfondsen, betrokken particulieren en bedrijven bouwen wij aan een stabiele en toekomstbestendige financieringsbasis voor de projecten in Zuid-Afrika.

Tjommie onderscheidt zich door korte en directe lijnen met de uitvoerende partner, concrete projectsteun en een lange termijn samenwerking gebaseerd op wederzijds vertrouwen. Wij houden de overhead structureel laag, zodat donaties maximaal ten goede komen aan de

kinderprojecten. Daarmee neemt Tjommie een duidelijke positie in binnen het landschap van kleine tot middelgrote goede doelen in Nederland.

Transparantie en impactmeting blijven speerpunten. Jaarlijks delen wij een impact verslag van de programma's met onze achterban. Dankzij de ontwikkeling van een Monitoring & Evaluatie-tool, in samenwerking met bedrijfspartner ServiceNow, worden rapportageprocessen en impactmetingen verder geprofessionaliseerd en aangescherpt.

Voor de komende jaren ligt de strategische focus op:

- verdere versterking van bedrijfs partnerships en sponsorships
- duurzame relaties met grotere gevers en vermogensfondsen
- inhoudelijke verdieping van de samenwerking met Ndlovu Care Group
- blijvende investering in transparantie en meetbare impact

Jaarlijks bezoekt Tjommie de partnerorganisatie in Zuid-Afrika tijdens de Tjommie Experience. Dit bezoek omvat onder andere strategisch overleg op managementniveau, waarin voortgang, uitdagingen en ontwikkelkansen worden besproken. Deze structurele uitwisseling versterkt de kwaliteit van de programma's en de onderlinge samenwerking.

## **2.4 Uitdagingen**

Fondsenwerving en ontwikkelingswerk brengen complexe en voortdurende uitdagingen met zich mee. Tjommie kiest bewust voor een integrale en langetermijnaanpak, waarbij kinderen structureel worden ondersteund. De projecten die wij steunen vormen samen het Kinderprogramma en versterken elkaar inhoudelijk.

Binnen dit programma zien we verschillende vormen van duurzaamheid. Van enkele projecten is het gelukt om (gedeeltelijk) inkomsten terug te laten vloeien in het project zelf. Zo is het Ndlovu Youth Choir uitgegroeid tot een zelfstandige entiteit met eigen inkomstenstromen. Ook de voedseltuinen en de kippenfarm genereren via gedeeltelijke commerciële verkoop van groenten en eieren aanvullende inkomsten voor het programma.

Daarnaast zijn er projecten waarbij, dankzij succesvolle lobby, structurele overheidsbijdragen per student zijn verkregen, zoals bij de ambachtsschool.

Tegelijkertijd ondersteunt Tjommie ook projecten die per definitie niet kostendekkend kunnen worden. Een voorbeeld hiervan is het Disability Community Rehabilitation Project, dat essentiële zorg biedt aan kinderen met een beperking die anders volledig verstoken blijven van hulp en ondersteuning. Dergelijke projecten brengen jaarlijks hoge operationele kosten met zich mee en zullen nooit winstgevend zijn, maar zijn maatschappelijk onmisbaar.

Tjommie spant zich daarom jaarlijks in om zowel incidentele investeringskosten als terugkerende exploitatiekosten van de projecten te dekken. Met de groei van bestaande en nieuwe projecten blijft dit de komende jaren een van onze grootste uitdagingen.

Een blijvende uitdaging is het behalen van onze KPI's (groei in inkomsten, bereik en netwerk) met de beperkte middelen en beschikbare tijd van bestuur en bureau, terwijl wij tegelijkertijd de overhead structureel laag houden.

## **2.5 Integriteit**

Tjommie hecht grote waarde aan integriteit, sociale veiligheid en transparantie. In 2025 is het integriteitsbeleid verder aangescherpt en actief toegepast binnen de organisatie en in de samenwerking met onze partnerorganisatie in Zuid-Afrika.

Ons integriteitsbeleid is gebaseerd op vier pijlers: preventie, signaleren, handhaven en verantwoorden. We werken vanuit een open organisatiecultuur waarin ruimte is om dilemma's en signalen bespreekbaar te maken. Dit doen we onder andere door het regelmatig agenderen van integriteit en sociale veiligheid binnen het bestuur en in onze samenwerkingen.

Tjommie beschikt over een gedragscode en een duidelijk handelingsprotocol voor meldingen van (vermoedens van) grensoverschrijdend gedrag, fraude of andere integriteitsschendingen. Daarnaast is er een laagdrempelig en vertrouwelijk meldpunt ingericht via onze website.

Ook in de samenwerking met Ndlovu Care Group is integriteit een belangrijk thema. De organisatie beschikt over eigen beleidskaders, waaronder een code of conduct en personeel richtlijnen. Tijdens projectbezoeken en overlegmomenten wordt actief aandacht besteed aan de toepassing hiervan in de praktijk. Daarbij houden we rekening met de lokale context, terwijl we tegelijkertijd blijven sturen op transparantie, veiligheid en gelijkwaardigheid.

### 3. Projecten

#### 3.1 De programma's

Het Kinderprogramma van Ndlovu Care Group is gebaseerd op het Development Goals Report 2021 van de Zuid-Afrikaanse overheid. De diverse programmaonderdelen spelen in op de uiteenlopende problemen van kinderen en jongeren in townships. Kenmerkend hiervoor is de integrale aanpak. Daarbij wordt gekeken naar alle aspecten van het dagelijks leven van het kind, zodat het in elke levensfase - van kind tot jong volwassene - passende begeleiding krijgt. Deze holistische aanpak is gebaseerd op de behoeftepiramide van Maslow, aangevuld met de motivatietheorie van Herzberg, en neemt de basisbehoeften van het kind als startpunt. Alleen als deze vervuld zijn, kan het kind zich op andere niveaus ontwikkelen. Wanneer een 'sense of belonging', zelfvertrouwen en zelfactualisatie ontstaan, kan het kind van ongelukkig naar gelukkig groeien en de vicieuze armoedecirkel doorbreken. Zie ook figuur 2.



Figuur 2. De behoeftepiramide van Maslow aangevuld met de motivatietheorie van Herzberg

De programma's concentreren zich eerst op de basale levensbehoeften: drinkwatervoorziening, voeding, onderdak en veiligheid. Daarnaast biedt het ondersteuning bij het integreren in een 'normaal' leven. Kinderen hebben aandacht, geborgenheid en training in algemene dagelijkse vaardigheden nodig. Hierdoor kunnen zij naar school en werken aan een betere toekomst. De projecten bieden dan ook activiteiten op het gebied van sport, drama en muziek. Kinderen en jongeren, ook met (meervoudige) beperkingen, worden aangemoedigd te participeren om zo hun talenten te ontdekken en te ontwikkelen. Hun gevoel van eigenwaarde en zelfvertrouwen neemt hierdoor toe.

Veel kinderen en jongeren in de townships waarin Tjommie actief is, zijn geraakt door de hiv/aids-epidemie. Zij hebben één of beide ouders verloren of groeien op in gezinnen waar ziekte en kwetsbaarheid een grote rol spelen.

De ondersteuning kan het verlies en het verdriet dat hiermee gepaard gaat niet wegnemen. Daarnaast worden veel kinderen geconfronteerd met onveiligheid, misbruik, criminaliteit en andere ingrijpende omstandigheden die samenhangen met het opgroeien in een township. Er is vaak sprake van dubbele armoede: armoede binnen het gezin én een leefomgeving waarin basisvoorzieningen, veiligheid en perspectief ontbreken.

De verschillende programma's bieden kinderen en jongeren een stabiele omgeving waarin zij leren omgaan met trauma en tegenslag. Door begeleiding, onderwijs, sport en gerichte ondersteuning werken we aan hun veerkracht, zelfvertrouwen en toekomstperspectief. Zo begeleiden we hen stap voor stap naar gezonde, weerbare en verantwoordelijke jongvolwassenen die actief kunnen bijdragen aan hun gemeenschap.



*Begunstigden van het After School Program met hun lerares. Foto: Ndlovu Care Goup*

### **3.2 De projecten**

De projecten steunen iedere dag direct zo'n 8.000 kinderen en jongeren en indirect vele tienduizenden mensen in de gemeenschap, bijvoorbeeld met de aanleg van waterpompen en groentetuinen. Ndlovu Care Group werkt hiervoor samen met lokale mensen en onderhoudt nauw contact met de kinderen en hun families. Op deze manier worden de projecten door de hele gemeenschap gedragen.

De projecten richten zich op de volgende vijf zorggebieden. Daarbij wordt extra aandacht geschonken aan gelijke kansen voor zowel meisjes als jongens en kansen voor kinderen met een handicap. De vijf zorgdomeinen zijn:



Water



Veiligheid  
& Bescherming



Gezondheid  
& Voeding



Onderwijs



Sport  
& Cultuur

Voor meer informatie over de projecten verwijzen wij naar [onze website](#).

### 3.3 Besteding aan de doelstelling

In 2025 heeft Tjommie samen met haar donateurs een breed scala aan programma's ondersteund die bijdragen aan zorg, ontwikkeling en toekomstperspectief voor kinderen en jongeren in Zuid-Afrikaanse townships.

Wij steunden het After School Program (ASP) met bijlessen en examenbegeleiding, in samenwerking met Wilde Ganzen, waarmee jongeren hun schoolprestaties verbeteren en hun kansen op vervolgonderwijs vergroten. Daarnaast ondersteunen we de Computerschool en Engelse taalprogramma's, waarmee jongeren hun digitale en taalvaardigheden versterken.

Via de ambachtsschool kregen jongeren de mogelijkheid een gecertificeerd vak te leren en toe te werken naar duurzame arbeidsparticipatie. Ook het sportprogramma kreeg steun, waarbij sport wordt ingezet als middel voor structuur, talentontwikkeling en persoonlijke groei.

Voor de jongste kinderen droegen wij bij aan de Early Childhood Development (ECD) centra, waar voorschoolse educatie en basiszorg centraal staan. De Nutritional Units (NNU) ondersteunden gezinnen met advies en begeleiding op het gebied van voeding en gezondheid.

Onze aandacht ging ook uit naar het Disability Community Rehabilitation Project en het audiologieprogramma, die essentiële zorg en begeleiding bieden aan kinderen met een beperking of gehoorproblemen.

Daarnaast blijft de eerder gerealiseerde kippenfarm- opgezet met steun van de AFAS Foundation- een waardevol onderdeel van het programma. De farm draagt bij aan voedselzekerheid en biedt mogelijkheden voor praktische leerervaring en inkomsten op de langere termijn.

### 3.5 Doelrealisatie

In 2025 hebben Tjommie en Ndlovu Care Group met hun programma's in totaal 22.639 directe begunstigden - kinderen, jongeren en hun families - bereikt. Dit betekent een groei van +2,0% ten opzichte van 2024.

De groei werd vooral gerealiseerd binnen programma's gericht op onderwijs, talentontwikkeling en toegang tot essentiële diensten. Het naschoolse programma liet de sterkste stijging zien en groeide van 211 naar 556 deelnemers (+163,5%). Ook de

beroepsopleiding (Vocational School) en audiologische zorg bereikten aanzienlijk meer jongeren. Deze ontwikkeling is grotendeels te danken aan de versterkte integratie van programma's binnen de pijler Childcare & Youth Development, waardoor doorverwijzingen, samenwerking en toegang tot ondersteuning verder zijn verbeterd.

Daarnaast bleef het voedseltuinenprogramma met 18.900 bereikte mensen het grootste programma binnen Ndlovu Care Group. De verdere uitbreiding van voedseltuinen en actieve betrokkenheid vanuit de gemeenschap droegen bij aan deze groei.

Tegelijkertijd zagen enkele programma's een afname in bereik, waaronder Sport, Kunst & Cultuur en maatschappelijke ondersteuning. Deze ontwikkeling hangt samen met budgettaire beperkingen die invloed hadden op outreach-activiteiten en de omvang van het aanbod. Ondanks deze uitdagingen bleef Ndlovu Care Group een breed en divers pakket aan ondersteuning bieden aan de gemeenschappen waarin zij actief zijn.

### **3.6 Impact**

Achter deze cijfers schuilt de impact waar Tjommie en Ndlovu Care Group uiteindelijk voor staan: kinderen en jongeren die kansen krijgen om hun toekomst zelf vorm te geven. Niet alleen het aantal bereikte deelnemers telt, maar vooral wat deze ondersteuning in hun leven mogelijk maakt.

Door te investeren in onderwijs, gezondheid, talentontwikkeling en sociale ondersteuning krijgen kinderen en jongeren de ruimte om zich te ontwikkelen, vaardigheden op te bouwen en perspectief te creëren voor zichzelf en hun omgeving. De groei binnen programma's zoals naschoolse opvang, beroepsonderwijs en audiologische zorg laat zien dat meer jongeren toegang hebben gekregen tot ondersteuning die hun ontwikkeling op lange termijn versterkt.

De persoonlijke verhalen achter deze resultaten maken de impact tastbaar. Jongeren die hun opleiding afronden, werk vinden, doorbreken met negatieve patronen of uitgroeien tot rolmodellen in hun gemeenschap laten zien wat er mogelijk wordt wanneer iemand een kans krijgt. Daarmee blijft de missie van Tjommie onveranderd: **1 kind, 1 kans.**

### **3.7 Uitvoering, evaluatie en terugkoppeling**

De projecten die Tjommie steunt vallen onder de verantwoordelijkheid van Ndlovu Care Group. Tjommie bewaakt de kwaliteit en voortgang door projectvoorstellen te toetsen op haalbaarheid, kosten en impact, en door het beoordelen van voortgangs- en eindrapportages. Daarnaast worden de projecten jaarlijks bezocht.

Op basis van deze directe betrokkenheid zorgen wij voor een transparante en zorgvuldige terugkoppeling aan onze donateurs. De samenwerking kenmerkt zich door korte lijnen en directe afstemming, zonder tussenkomst van andere organisaties.

In samenwerking met bedrijfspartner ServiceNow zijn belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van een Monitoring & Evaluatie systeem. Dit systeem draagt bij aan betere inzichtelijkheid van resultaten en versterkt de impact van de programma's.

## 4. Resultaten fondsenwerving

In 2025 heeft Tjommie belangrijke ondersteuning kunnen bieden aan de projecten in Zuid-Afrika. Hoewel het fondsenwervingsjaar financieel uitdagend was - mede door een doorstart en een krappe fondsenmarkt - hebben veel donateurs, sponsors en partners ons trouw gesteund. Hun bijdrage heeft het mogelijk gemaakt om de kernprojecten te continueren. Tegelijkertijd merken we dat enkele vaste donateurs ons dit jaar niet konden ondersteunen, wat aangeeft dat de uitdaging om structurele steun te behouden en verder uit te breiden voor de komende jaren blijft bestaan.

### 4.1 Projectsteun

In 2025 hebben diverse organisaties, fondsen, bedrijven en particulieren bijgedragen aan specifieke projecten. Wij zijn hen zeer dankbaar voor hun waardevolle steun.

In het bijzonder bedanken wij Wilde Ganzen voor de bijdrage aan het After School Program, de AFAS Foundation voor de steun en het vertrouwen in de ontwikkeling van de kippenfarm, en ServiceNow voor hun bijdrage aan het IT-schoolproject en de ontwikkeling van het Monitoring & Evaluatie systeem.

Een mooi voorbeeld van betrokken partnerschap is de samenwerking met Projective Group. Tijdens de kerstperiode organiseerden zij een succesvolle veiling, waarvan de opbrengst ten goede kwam aan Tjommie. Ook in het komende jaar blijven zij zich inzetten voor onze missie, onder andere op het gebied van sport en het Powergirls-programma. Deze samenwerking laat zien hoe bedrijven op een betekenisvolle manier kunnen bijdragen - niet alleen financieel, maar ook door betrokkenheid, creativiteit en verbinding.

Wij hopen dat dit anderen inspireert om samen met ons te kijken naar manieren om impact te maken.

### 4.2 Niet materiële opbrengsten

Bedrijfspartner ServiceNow en andere partners hebben tijd, kennis en expertise ingezet voor de verdere ontwikkeling van het Monitoring & Evaluatie systeem. Daarnaast draagt Ipsis volledig gesponsord zorg voor het onderhoud en de doorontwikkeling van de website.



*Begunstigen van het disability project – nu ook in staat om inkomsten te genereren in het bakstenenproject.  
Foto: Ndlovu.*

## 5. Communicatie

Tjommie houdt graag zo veel mogelijk persoonlijk contact met de achterban. Een goede en regelmatige terugkoppeling via onze online kanalen is van groot belang om alle donateurs, fondsen, sponsors en volgers goed op de hoogte te houden. Er wordt gebruikgemaakt van de CRM-oplossing van Smart Connections (donateurs-administratie en mailingen) en de inzet van sociale mediakanalen.

In de communicatie met belanghebbenden gebruikt Tjommie de kanalen:

- [Website](#).
- Nieuwsbrief: [e-Nieuws](#). Deze verschijnt minimaal vier keer per jaar digitaal.
- E-mailcampagnes via CRM voor project updates, events en acties van Tjommie.
- Sociale mediakanalen: [Facebook](#), [Linkedin](#), [Instagram](#)
- Donatie- en crowdfunding platform [Pifworld](#)
- Informatieve en fondsenwervende flyers en brochures (digitaal).



Tjommie Meet-Up 2025. Foto: Esmay Vermeulen.

## 6. Risico's en onzekerheden

Fondsenwerving blijft elk jaar een uitdaging om zowel bestaande projecten voort te zetten als nieuwe initiatieven bij Ndlovu Care Group mogelijk te maken. Om onzekerheden rondom inkomsten enigszins te minimaliseren richt Tjommie zich op structurele meerjarige donaties. Daarnaast wordt veel aandacht geschonken aan periodieke schenkingen en langdurige samenwerking met fondsen en bedrijven.

Naast de cruciale basisondersteuning van kinderen in de townships, ondersteunt Tjommie ook in projecten en initiatieven die op termijn duurzaam en zelfvoorzienend kunnen zijn. Dit stelt ons in staat om de impact van onze steun te vergroten en kinderen en jongeren meer kansen voor hun toekomst te bieden.

Het politieke en maatschappelijke klimaat waarin onze partnerorganisatie opereert blijft soms onzeker, waardoor samenwerking met (lokale) overheden niet altijd gegarandeerd is en steun van Tjommie en andere fondsen essentieel blijft. Jaarlijks wordt bekeken welke structurele en nieuwe initiatieven er zijn en welke financiële kosten daarmee gemoeid zijn. Vervolgens wordt bezien wat lokaal gefinancierd kan worden en welke aanvullende behoefte overblijft. Deze financiële behoefte wordt altijd onderbouwd in een projectaanvraag dat nauwkeurig wordt gevolgd in de daadwerkelijke uitvoering.

### **Realisatie ten opzichte van plannen**

Alle activiteiten die door projectaanvragen van Ndlovu zijn geaccepteerd door Tjommie zijn gefinancierd en gerealiseerd. Voor Tjommie zelf zien we dat de ambitie in de eigen groei van fondsenwerving (jaarlijks 10% groei) is achtergebleven. Omdat projectaanvragen nooit van tevoren worden toegezegd, maar een basis vormen voor de donaties inspanningen levert het achterblijven van de ambities geen financiële risico's op.

## 7. Financiële Resultaten

Er is in de periode 29 augustus 2024 t/m 31 december 2025 is in totaal een bedrag ontvangen van **€ 389.664**

Van dit bedrag is € 305.459 direct besteed aan projecten die door Ndlovu worden uitgevoerd. De totale kosten van de operatie bedragen €84.027, waarvan 50% van de personeelskosten volgens de CBF-normen kan worden toegerekend aan de directe doelstelling van de organisatie (projectvoorstellen maken, afstemmen met Ndlovu, etc. zijnde €22.312). De overheadkosten komen daardoor uit op **€61.715** wat neerkomt op 15,8% van de ontvangen donaties. Dit % is hoger dan onze doelstelling (10%), maar kan grotendeels verklaard worden als gevolg van dalende opbrengsten en wat initiële kosten voor het oprichten van de nieuwe stichting. De wervingskosten bedragen 3,5% en zijn hier onderdeel van.

### Verhoudingscijfers 2025

- Bestedingen aan doelstelling: 84,2% waarvan 78,4% middels direct geldelijke projectsteun
- Kosten fondsenwerving: 3,5%
- Kosten beheer & administratie: 12,3%

In de jaarrekening die door de accountant is opgesteld (samenstellingsverklaring) staan zowel de balans en verlies & winstrekening opgenomen evenals de toelichting op de diverse posten.

### Reserves en continuïteitsbeleid:

Tjommie streeft ernaar om de ontvangen donaties zo veel mogelijk te besteden aan de doelstelling en houdt de opbouw van reserves beperkt.

In de **bestemmingsreserve** worden gelden aangehouden die zijn toegezegd aan Ndlovu, maar nog niet zijn overgemaakt omdat de projecten nog niet zijn gestart en/of pas in delen worden overgemaakt bij het behalen van afgesproken mijlpalen. Op de balans is deze reserve nog niet zichtbaar. Wel is er een toezegging gedaan aan Ndlovu ter grootte van €18.725,-

De doelstelling is om een **continuïteitsreserve** aan te houden ter grootte van 6 maanden vaste kosten. Op de balans is deze reserve nog niet zichtbaar. Doordat er 2 langlopende achtergestelde leningen zijn verstrekt die in 5 jaar vrijvallen door middel van lijfrenteschenkingen (thans nog €63.000 groot), zijn er geen liquiditeitsproblemen en is de continuïteit van de organisatie ook niet in gevaar.

## 8. Jaarrekening

Als bijlage bij dit jaarverslag treft u de volledige Jaarrekening aan die is opgesteld door onze accountant Erions BV. Het betreft een samenstellingsverklaring. De balans en staat van baten en lasten zien er als volgt uit.

### Balansoverzicht

	31-12-2025	Verslagjaar % balans
Vorderingen	1.291	1,9%
Liquide middelen	65.873	98,1%
<b>Vlottende activa</b>	<b>67.164</b>	<b>100,0%</b>
<b>Activa</b>	<b>67.164</b>	<b>100,0%</b>
Overige reserves	178	0,3%
<b>Stichtingsvermogen</b>	<b>178</b>	<b>0,3%</b>
<b>Langlopende schulden</b>	<b>63.000</b>	<b>93,8%</b>
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>3.986</b>	<b>5,9%</b>
<b>Passiva</b>	<b>67.164</b>	<b>100,0%</b>

Belangrijk om te vermelden is dat de langlopende schulden donaties betreffen die in 5 jaar vrijvallen voor de Stichting. Over deze schulden wordt ook geen rente vergoed.

### Staat van baten en lasten

	2025	Verslagjaar
Baten	389.664	
Directe kosten projecten	305.459	
<b>Saldo</b>		<b>84.205</b>
Lasten uitbesteed werk	13.810	
Personeelslasten	44.624	
Overige personeelslasten	3.514	
Verkooplasten	1.789	
Kantoorlasten	17.333	
Algemene lasten	2.956	
<b>Totaal indirecte lasten</b>		<b>84.027</b>
<b>Resultaat</b>		<b>178</b>

**Baie Dankie!**

**Bijlage 1. Jaarrekening Accountant**



---

Jaarrekening 2024-2025

Stichting Tjommie Vrienden

---

# Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Samenstellingsverklaring	5
Financiële positie	6
Kengetallen	7
BESTUURSVERSLAG	8
Bestuursverslag	9
JAARREKENING	10
Balans	11
Staat van baten en lasten	13
Toelichting op de jaarrekening	14
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	22

Financieel verslag

Stichting Tjommie Vrienden

# Voorwoord

Geacht bestuur,

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage voor het verlengde boekjaar 28-9-2024 t/m 31-12-2025. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de staat van baten en lasten en een toelichting hierop.

# Samenstellingsverklaring

Stichting Tjommie Vrienden is op 29 augustus 2024 opgericht en gevestigd te Laan van Leeuwesteyn 43 Voorburg. De stichting is per 31 oktober 2024 door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling (ANBI) volgens art. 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen, en staat geregistreerd onder fiscaal nummer 866908833. De jaarrekening van Stichting Tjommie Vrienden is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2024/2025 met de daarbij horende toelichting.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB).

Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij betrouwbaar omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Bij een samenstellingsverklaring bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Tjommie Vrienden.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en volgens de specifieke bepalingen opgenomen in RJK C2 Kleine fondsenwervende organisaties en de algemene bepalingen opgenomen in RJK C1 Kleine Organisatieszonder-winststreven. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

Rijswijk, 20 mei 2026



Erions Administratie- en Belastingadviseurs  
L. van Drongelen

## Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2025 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

### Balansoverzicht

	Verslagjaar	
	31-12-2025	% balans
Vorderingen	1.291	1,9%
Liquide middelen	65.873	98,1%
<b>Vlottende activa</b>	<b>67.164</b>	<b>100,0%</b>
<b>Activa</b>	<b>67.164</b>	<b>100,0%</b>
Overige reserves	178	0,3%
<b>Stichtingsvermogen</b>	<b>178</b>	<b>0,3%</b>
Langlopende schulden	63.000	93,8%
Kortlopende schulden	3.986	5,9%
<b>Passiva</b>	<b>67.164</b>	<b>100,0%</b>

## Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2025 en staat van baten en lasten over 2024/2025 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen \* 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

### Kengetallen

	2025
Werkkapitaal	63.178
Quick ratio	16,85
Current ratio	16,85
Solvabiliteit (EV/TV)	0,3%
EBITDA	178

Bestuursverslag

Stichting Tjommie Vrienden

# Bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ten kantore van Stichting Tjommie Vrienden ter inzage.

Jaarrekening

Stichting Tjommie Vrienden

# Balans

Na resultaatbestemming.

## Balans activa

31-12-2025

### Vlottende activa

Vorderingen

1.291

Liquide middelen

65.873

**67.164**

**Activa**

**67.164**

**Balans passiva**

31-12-2025

**Stichtingsvermogen**

Overige reserves

178

178

**Langlopende schulden****63.000****Kortlopende schulden****3.986****Passiva****67.164**

# Staat van baten en lasten

## Staat van baten en lasten

		Verslagjaar
		2025
Baten	389.664	
Directe kosten projecten	305.459	
<b>Saldo</b>		<b>84.205</b>
Lasten uitbesteed werk	13.810	
Personeelslasten	44.624	
Overige personeelslasten	3.514	
Verkooplasten	1.789	
Kantoorlasten	17.333	
Algemene lasten	2.956	
<b>Totaal indirecte lasten</b>		<b>84.027</b>
<b>Resultaat</b>		<b>178</b>

# Toelichting op de jaarrekening

## Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Tjommie Vrienden is statutair gevestigd te Voorburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 94836280.

## Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Tjommie Vrienden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Tjommie Vrienden worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Tjommie Vrienden. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

## Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

## Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslag van vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Grondslag van liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Grondslag van langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Voor de oudedagsverplichtingen op basis van de 'Wet uitfasering pensioen in eigen beheer en overige fiscale pensioenmaatregelen' is een verplichting opgenomen. Deze verplichting is conform Rjk B14.110a gewaardeerd tegen de fiscale boekwaarde.

### **Grondslag van kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

## **Grondslagen van baten**

### **Algemeen**

Netto-omzet omvat de baten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

### **Verkoop van goederen**

Baten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

### **Verlenen van diensten**

Verantwoording van baten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **Projectopbrengsten en projectlasten**

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectlasten verwerkt als baten en lasten in de staat van baten en lasten naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectlasten in verhouding tot de geschatte totale projectlasten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als baten verwerkt in de staat van baten en lasten tot het bedrag van de gemaakte projectlasten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectlasten worden dan verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectlasten.

Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen baten en baten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectlasten zijn de direct op het project betrekking hebbende lasten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere lasten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectlasten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de staat van baten en lasten verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de inkoopwaarde van de baten.

De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

## **Grondslagen van lasten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Tjommie Vrienden heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Tjommie Vrienden verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

## Toelichting op de balans

### Vorderingen

	Verslagjaar
	31-12-2025
<b>Vorderingen</b>	
Overlopende activa	1.291
	<b>1.291</b>

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

### Overlopende activa

	Verslagjaar
	31-12-2025
<b>Overlopende activa</b>	
Nog te ontvangen bedragen	1.291
	<b>1.291</b>

### Liquide middelen

	Verslagjaar
	31-12-2025
<b>Liquide middelen</b>	
Tegoeden op bankrekeningen	65.873
	<b>65.873</b>

## Tegoeden op bankrekeningen

---

Verslagjaar

---

31-12-2025

## Tegoeden op bankrekeningen

Rekening-courant bank

---

65.873

---

**65.873**

## Stichtingsvermogen

---

Verslagjaar

---

31-12-2025

## Stichtingsvermogen

Overige reserves

---

178

---

**178**

Het bestuur heeft de intentie uitgesproken om in 2026 een bijdrage van 18.725 euro beschikbaar te stellen aan drie deelprojecten. Dit betreft de volgende projecten:

Project Sport / Power Girls 1.076 euro

Project ECD Teacher salary 13.500 euro

Project Kerstactie 4.149 euro

## Langlopende schulden

---

Verslagjaar

---

31-12-2025

## Langlopende schulden

Achtergestelde leningen

---

63.000

---

**63.000**

## Achtergestelde leningen

	Verslagjaar
	31-12-2025
<b>Achtergestelde leningen</b>	
Achtergestelde lening I	15.000
Achtergestelde lening II	48.000
	<b>63.000</b>

Lening I is in 2024 afgesloten met een startbedrag van 25.000 euro. Jaarlijks wordt 5.000 euro van de lening omgezet in een gift voor de stichting.

Lening II is in 2025 afgesloten met een startbedrag van 60.000 euro. Jaarlijks wordt 12.000 euro van de lening omgezet in een gift voor de stichting.

## Kortlopende schulden

	Verslagjaar
	31-12-2025
<b>Kortlopende schulden</b>	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	758
Schulden ter zake van pensioenen	814
Salarisverwerking	1.506
Overlopende passiva	908
	<b>3.986</b>

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

## Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar
	31-12-2025
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>	
Loonheffing	758
	<b>758</b>

## Schulden ter zake van pensioenen

---

Verslagjaar

---

31-12-2025

### Schulden ter zake van pensioenen

Te betalen pensioenpremies

---

814

---

**814**

## Salarisverwerking

---

Verslagjaar

---

31-12-2025

### Salarisverwerking

Reservering vakantiegeld

---

1.506

---

**1.506**

## Overlopende passiva

---

Verslagjaar

---

31-12-2025

### Overlopende passiva

Overige overlopende passiva

---

908

---

**908**

# Toelichting op de staat van baten en lasten

## Baten

	Verslagjaar
	2025
<b>Baten</b>	
Donaties project Chicken Farm	55.000
Donaties project Experience	14.045
Donaties project Kerst hampers	1.380
Donaties project Audiology	63.000
Donaties project Disability	25.315
Algemene donaties stichtingen en fondsen	65.409
Algemene donaties bedrijven	87.517
Algemene donaties particulieren	77.998
	<b>389.664</b>

In de algemene donaties particulieren is inbegrepen de vrijval van beide achtergestelde leningen voor een totaal van 22.000 euro.

## Directe kosten projecten

	Verslagjaar
	2025
<b>Directe kosten projecten</b>	
Kosten project Chickenfarm	49.500
Kosten project Experience	7.475
Kosten project Kerst hampers	5.000
Kosten Ndlovu Medical	25.592
Kosten project Audiologie	56.700
Kosten project Disability	51.408
Kosten project English for Kids	1.010
Kosten project	31.474
Kosten project Sports	9.000
Kosten project Computerschool	39.800
Kosten project NNU	28.500
	<b>305.459</b>

Bestedingen aan doelstelling van de stichting als % van de totale lasten: 78,4%.

De wervingskosten als % van de totale geworven baten: 3,5%.

## Totaal indirecte lasten

	Verslagjaar
	2025
<b>Totaal indirecte lasten</b>	
Lasten uitbesteed werk	13.810
Personeelslasten	44.624
Overige personeelslasten	3.514
Verkooplasten	1.789
Kantoorlasten	17.333
Algemene lasten	2.956
	<b>84.027</b>

## Personeelslasten

---

Verslagjaar

---

2025

### Personeelslasten

Lonen en salarissen	35.965
Sociale lasten	6.447
Pensioenlasten	2.212
	<b>44.624</b>

Gedurende het jaar 2024/2025 was er 1 werknemers in dienst op basis van 30 uur per week.  
Bestuursleden hebben in 2024 en 2025 noch een beloning, noch een kostenvergoeding ontvangen.

## Lonen en salarissen

---

Verslagjaar

---

2025

### Lonen en salarissen

Bruto-loon	33.290
Vakantiegeld	2.676
	<b>35.965</b>

## Sociale lasten

---

Verslagjaar

---

2025

### Sociale lasten

Sociale lasten	6.447
	<b>6.447</b>

## Pensioenlasten

---

Verslagjaar

---

2025

### Pensioenlasten

Pensioenpremie	2.212
	<b>2.212</b>

## Overige personeelslasten

---

Verlagjaar

---

2025

### Overige personeelslasten

Onkostenvergoedingen	2.519
Ziekengeldverzekering	982
Overige personeelskosten	13
	<b>3.514</b>

---

---

## Verkooplasten

---

Verlagjaar

---

2025

### Verkooplasten

Representatie	1.789
	<b>1.789</b>

---

---

## Kantoorlasten

---

Verlagjaar

---

2025

### Kantoorlasten

Kantoorbenodigdheden	419
Telefoon en internet	198
Contributies en abonnementen	1.200
Kosten automatisering en website	15.517
	<b>17.333</b>

---

---

## Algemene lasten

Verslagjaar

2025

### Algemene lasten

Administratiekosten	1.168
Advieskosten	1.176
Bankkosten	531
Overige algemene kosten	80
	<b>2.956</b>

Ondertekening van de jaarrekening

Voorburg, **21/05/2026**

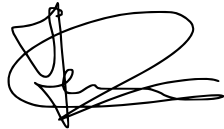
BESTUUR

René Frijters

Voorzitter bestuur



Sonia Jennings  
Penningmeester



Jean Pierre van Tiggelen  
Bestuurslid



Inge Eijsenga  
Secretaris

